

# 6 sigma黑带大师哪个咨询公司好

---

发布日期：2025-09-16 | 阅读量：43

六西格玛方法的理念：

六西格玛管理充分体现了跨部门的团队协作，它通常把部门间的相互支持放在重要考量。在摩托罗拉和GE这种跨部门的相互协作甚至扩大到他们的供应商和分销商。

六西格玛管理关注产生结果的关键因素。有输入才会有输出，任何流程所产生的结果都是输入和因素共同作用的结果。

影响结果的因素很多，但通常只有20%是关键因素。六西格玛管理就密切关注这20%的关键因素，也就是抓住问题的本质。

六西格玛管理突破了TQM的不足，强调从上而下的全员参与，人人有责，不留死角。

因此，从某种意义上来说，六西格玛管理是TQM的继承和发展。六西格玛绿带包含哪些内容6 sigma黑带大师哪个咨询公司好

六西格玛项目进程控制：

1) 确定(define)阶段目标：帮助公司确定顾客对于质量认知的首要因素及自身所包括的中心业务流程。指导建立六西格玛管理的组织结构。通过顾客满意确认、质量成本等质量经济性分析，界定项目范围和识别潜在项目。

实施步骤[A] 现状调研，填写DMAIC项目工作表，劣质成本分析等。

B) 专题培训，主要内容包括：过程流程图等常用图示法(FlowChart)E(因果图) Pareto(排列图)、过程能力分析(Cp/Cpk) 顾客满意分析(CSI)

C) 现场指导：“黑带”主管顾问现场答疑，帮助建立六西格玛管理组织结构，确定以后每阶段培训对象。

D) 阶段确认，经champion和项目负责人双方确认已达到阶段目标，实施下一阶段计划6 sigma黑带大师mbb认证机构哪里有六西格玛黑带网课？

六西格玛方法的收益：

实施6σ管理的好处是显而易见的，概括而言，主要表现在以下几个方面：能够提升企业管理的能力6σ管理以数据和事实为驱动器。过去，企业对管理的理解和对管理理论的认识更多停留在口头和书面上，而6σ把这一切都转化为实际有效的行动。6σ管理法成为追求完美无瑕的管理方式的同义语。正如韦尔奇在通用电气公司2000年年报中所指出的：“6σ管理所创造的好品质，已经奇迹般地降低了通用电气公司在过去复杂管理流程中的浪费，简化了管理流程，降低了材料成本。6σ管理的实施已经成为介绍和承诺好品质创新产品的必要战略和标志之一。”6σ管理给予了摩托罗拉公司更多的动力去追求当时看上去几乎是不可能实现的目标。20世纪80年代早期公司的品质目标是每5年改进10倍，实施6σ管理后改为每2年改进10倍，创造了4年改进100倍的奇迹。对国外成功经验的统计显示：如果企业全力实施6σ革新，每年可提高一个σ水平，直到达到4.7σ[无]无需大的资本投入。这期间，利润率的提高十分明显。而当达到4.8σ以后，再提高。水平需要对过程重新设计，资本投入增加，但此时产品、服务的竞争力提高，市场占有率也相应提高。

六西格玛黑带人员的激励政策：

按国外的经验和惯例，“黑带”都为全职六西格玛人员，但考虑到人力资源的合理利用和初期阶段，黑带有可能是兼职人员，故对黑带和项目组成员需制定一定的激励政策，以促进六西格玛的推广。

1) 晋升激励：凡晋升部门经理或经理岗位将优先从黑带中选拔。

2) 物质奖励：六西格玛项目纳入个人绩效考核内容，接受部门经理及倡导者的双重考核，公司每年对六西格玛项目进行年度评选嘉奖。在年终颁奖大会上由六西格玛倡导者组织授予质量改进各奖项。获奖的各个黑带项目 / 绿带项目分别给予现金奖励，获奖项目的所有团队成员都将得到奖励。

3) 黑带项目领导 / 绿带项目领导每人将获得旅游的奖励团队，奖励金额的分配方案需得到倡导者的认可。

对于六西格玛的项目领导，考核中关于六西格玛的内容由Champion负责，权重不低于10%黑带由机构授予资格证书。 哪里有六西格玛绿带线上培训？

六西格玛执行负责人：

6σ管理的执行负责人由一位副总裁以上的高层领导担任。这是一个至关重要的职位，要求具有较强的综合协调能力的人才能胜任。其具体职责是：为项目设定目标、方向和范围；协调项目所需资源；处理各项目小组之间的重叠和纠纷，加强项目小组之间的沟通等。

黑带黑带[BlackBelt]来源于军术语，指那些具有精湛技艺和本领的人。黑带是6σ变革的中坚力量。对黑带的认证通常由外部咨询公司配合公司内部有关部门来完成。黑带由企业内部选拔出，全职实施6σ管理，在接受培训取得认证之后，被授予黑带称号，担任项目小组负责人，领导项目小组

实施流程变革，同时负责培训绿带。黑带的候选人应该具备大学数学和定量分析方面的知识基础，需要具有较为丰富的工作经验。他们必须完成160小时的理论培训，由黑带大师一对一地进行项目训练和指导。经过培训的黑带应能够熟练地操作计算机，至少掌握一项先进的统计学软件。那些成功实施6σ管理的公司，大约只有1%的员工被培训为黑带。六西格玛方法是一种持续改善的方法论。精益六西格玛黑带培训班优惠

哪里有六西格玛绿带网课 6 sigma黑带大师哪个咨询公司好

六西格玛方法是一种以项目为驱动力的管理方法六西格玛管理方法的实施是以项目为基本单元。通过一个个项目的实施来实现。通常项目是以黑带为负责人，牵头组织项目团队通过项目成功完成来实现产品或流程的突破性改进。实现对产品和流程的突破性质量改进六西格玛项目的一个明显特点是项目的改进都是突破性的。通过这种改进能使产品质量得到显著提高，或者使流程得到改造。从而使组织获得明显的经济利益。实现突破性改进是六西格玛的一大特点，也是组织业绩提升的源泉 6 sigma黑带大师哪个咨询公司好

革博企业管理咨询(上海)有限公司是一家有着雄厚实力背景、信誉可靠、励精图治、展望未来、有梦想有目标，有组织有体系的公司，坚持于带领员工在未来的道路上大放光明，携手共画蓝图，在上海市等地区的商务服务行业中积累了大批忠诚的客户粉丝源，也收获了良好的用户口碑，为公司的发展奠定的良好的行业基础，也希望未来公司能成为\*\*\*\*，努力为行业领域的发展奉献出自己的一份力量，我们相信精益求精的工作态度和不断的完善创新理念以及自强不息，斗志昂扬的企业精神将\*\*革博企业管理咨询供应和您一起携手步入辉煌，共创佳绩，一直以来，公司贯彻执行科学管理、创新发展、诚实守信的方针，员工精诚努力，协同奋取，以品质、服务来赢得市场，我们一直在路上！